

## CV ABREVIADO : Gerardo SANCHIS MUÑOZ

Economista UCA, se ha especializado en la mejora del sector público y en la formación de funcionarios. Un área de interés académico particular es el planeamiento estratégico y la toma de decisiones de los agentes públicos, el ethos funcionarial, el sistema de mérito, la imparcialidad y la ética pública. También ha capacitado a funcionarios de las jurisdicciones provinciales y municipales en casi todas las provincias argentinas, y en Colombia, Ecuador, Uruguay, Paraguay, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Ucrania, Japón, Nueva Zelanda, Marruecos y Francia, y para el Banco Mundial en Washington, la UNESCO en París, y el PNUD, JICA y NZAID en Buenos Aires.

Es egresado de la *Ecole Nationale D'Administration* (ENA) de Francia. Es *DPhil Candidate* de la University of Oxford, St Antonys College en Geografía Económica, y obtuvo el *Master of Public Administration* de la Universidad de Harvard. Fue Secretario Académico de la Facultad de Ciencias Económicas y hoy dirige el Centro de Gestión Pública de la UCA. Es Profesor Protitular de *Economía Pública, Tópicos Avanzados de Economía y Empresa* en la Pontificia Universidad Católica Argentina; de *Pensamiento Económico* en ESEADE y de *Global Economics, Organizational Behaviour, Microeconomics*, y *Macroeconomics*, de Pepperdine University de California, EE.UU.



Gerardo SANCHIS MUÑOZ

---

## EDUCACION:

- 2007 - hoy **UNIVERSIDAD CATOLICA ARGENTINA** **Buenos Aires, ARGENTINA**  
**Doctorado en Sociología** – Tesis en Elaboración sobre “*La Imparcialidad en la Función Pública*”
- 2001 - 2002 **ECOLE NATIONALE D’ADMINISTRATION (ENA)** **Paris, FRANCIA**  
**Brevet D’Administration Publique** (2002), Especialización: Control de las Finanzas Públicas y Ética Pública
- 1994 - 1996 **UNIVERSITY OF OXFORD**, St. Antony’s College, School of Geography **Oxford, R.U.**  
**DPhil Candidate** (1996), Propuesta Preliminar de tesis doctoral aceptada: “*Globalización Financiera y su impacto en la toma de decisiones (corporate governance) de las corporaciones globales*” Prof. Clark GORDON.  
**Master in Sciences in Public Policy in Latin America** ( Maestría en Políticas Públicas, graduado en 1995)
- 1992 - 1994 **HARVARD UNIVERSITY**, J. F. Kennedy School of Government **Cambridge, MA, EE.UU.**  
**Master in Public Administration** (graduado 1994, con beca BID) Foco en Finanzas multilaterales.
- 1990 **INTERNATIONAL DEVELOPMENT CENTER OF JAPAN** **Tokio, JAPON**  
Curso para *Development Economists* de JICA de Economías en Desarrollo y Finanzas Públicas.
- 1981-1986 **UNIVERSIDAD CATOLICA ARGENTINA** **Buenos Aires, ARGENTINA**  
**Licenciatura en Economía** .

## EXPERIENCIA ACADEMICA y de FORMACION DE FUNCIONARIOS PUBLICOS

- 2016 a hoy **PROGRAMA FEDERAL DE FORMACIÓN EN POLÍTICAS PÚBLICAS, Escuela Superior de Gobierno, Ministerio de Modernización, y Universidad Austral.** Instructor.
- 2015 a hoy **Instituto del Servicio Exterior de la Nación (ISEN) – Director** del Curso de Liderazgo Público para Secretarios de Embajada.
- 2015-16 **PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA ARGENTINA – Escuela de Política y Gobierno**  
**Coordinador de Proyecto** de Formación de Funcionarios Municipales (Neuquén, Prov. de Buenos Aires, Mendoza)
- 2014 a hoy **PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA ARGENTINA – Escuela de Negocios**  
**Responsable** de puesta en marcha y **Director** del Centro de Formación de Dirigentes y Gestión Pública
- 2014 a 2017 **PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA ARGENTINA – Facultad de Ciencias Económicas**  
**Miembro** electo del Consejo Directivo
- 2009 a 2014 **PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA ARGENTINA – Facultad de Ciencias Económicas**  
**Secretario Académico de la Facultad**  
Integrante de la Comisión de Asuntos Estudiantiles del Consejo Superior de la Universidad
- 2008 **PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA ARGENTINA – Facultad de Ciencias Económicas**  
**Coordinador** del Curso de UCA-IBM Ciencia de los Servicios Ingeniería y Gestión

  
Gerardo SANCHIS MUÑOZ

---

e) **EXPERIENCIA:**

**Reforma de la administración financiera y modernización del sector público nacional y local en Argentina**

- 2016 **MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO y SS – Secretaría de Trabajo**  
**Asistente Técnico** en Estructuras y Gestión por Resultados
- 2013-2014 **MINISTERIO DE SEGURIDAD DE LA NACION – Secretaría de Coordinación**  
**Consultor** en Planeamiento Estratégico, formación de Recursos Humanos y optimización de indicadores.
- 2009 a hoy **MINISTERIO DE DEFENSA DE LA NACION – Secretaría de Planeamiento**  
**Jefe de Proyecto** de Gestión por Resultados. Asesor del Jefe de Gabinete en reconversión de las FFAA.
- 2008 -2009 **GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE MENDOZA- Subsecretaria de la Gestión Pública**  
**Asesor de la Gobernación** en estrategia de gestión de cambio, y planeamiento estratégico.
- Noviembre 2005 **SUBSECRETARIA DE LA GESTION PUBLICA DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES**  
**Asesor de la Subsecretaria** para el diseño del *Observatorio del Estado Provincial*, proyecto del CFI.
- 2005 **GOBIERNO DE LA CIUDAD AUTONOMA DE BUENOS AIRES**  
**Director Ejecutivo** del proyecto de Modernización Institucional LACBA, préstamo BID 1107/OC-AR.
- 2004 -2005 **JEFATURA DE GABINETE – Subsecretaria Gestión Pública – Proyecto Modernización del Estado**  
**Coordinador** del componente de rediseño de la “Macroestructura del Estado”. Banco Mundial N° 4423/AR.
- 2002-2003 **MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES, COMERCIO INTERNACIONAL Y CULTO.**  
**Coordinador Componente** de la Secretaría de Relaciones Económicas Internacionales. BID 1279/OC-AR.
- 2001 **MINISTERIO DE EDUCACION. Programa de Modernización de la Gestión Pública.**  
**Consultor responsable** de reformulación de políticas estratégicas Ministerio. Banco Mundial 4423/AR.
- 2000-2001 **SECRETARIA PARA LA MODERNIZACION DEL ESTADO DE LA VICEPRESIDENCIA**  
**Responsable** Implantación de *Gestión por Resultados*. Banco Mundial N° 4423/AR Asesor en reingeniería y Gobierno Electrónico. Coordinador del Acuerdo Programa ANSES y SIGEN.
- 1999-2000 **ADMINISTRACION DE PARQUES NACIONALES**  
**Director Ejecutivo** proyecto Banco Mundial/GEF BIRF N° 4085-AR de Fortalecimiento Institucional.
- Junio 1998 a 1999 **ADMINISTRACION FEDERAL DE INGRESOS PUBLICOS (AFIP)**  
**Asesor del Administrador Federal:** diseño del Plan General de Contralor de prevención de fraude.  
**Coordinador** del Plan Estratégico de la Dirección de Administración y del tablero de control logístico.
- 1997 a mayo 1998 **CONSEJO NACIONAL DEL MENOR Y LA FAMILIA (CNMyF)**  
**Asesor del Presidente**, a cargo del equipo responsable del plan anticorrupción y de reforma de la administración financiera, de contrataciones y del personal, y de la reestructuración de la deuda.
- 1997 **INST. NACIONAL DE SERVICIOS SOCIALES PARA JUBILADOS Y PENSIONADOS (PAMI)**  
**Gerente de Proyecto** responsable del equipo de Auditorías Prestacionales Especiales, detección ilícitos y elaboración de denuncias a la Justicia por 2,5 millones de pesos (servicios de Ambulancias y Sepelios)
- 1996 **ADMINISTRACION NACIONAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL (ANSeS)**  
**Asesor de la Dirección Ejecutiva** codiseñador de “Plan de Transformación de ANSeS”, proyecto líder de la Segunda Reforma del Estado. Puesta en marcha de la *Gerencia de Control y Prevención del Fraude*.  
**Gerente de Recursos Humanos**, a cargo de 320 personas para 6.800 agentes en 130 delegaciones.
- 1989 - 1992 **MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES Y CULTO**  
**Consultor Semi-Senior PNUD**, diseño del Sistema de Promoción Federal de Cooperación Técnica.  
**Co-diseñador** de nueva área de Cooperación Económica, responsable de fuentes de financiamiento con agencias bilaterales e identificación, evaluación y presentación de proyectos a sectores público y privado.
- 1984 - 1989 **MINISTERIO DE EDUCACION/ MINISTERIO DE ECONOMIA**  
**Consultor Financiero Junior PNUD** programas de desarrollo BID, PNUD, Banco Mundial en sectores sociales, reforma, privatización, reconversión industrial, servicios y energía en BRASIL y URUGUAY.  
**Analista Auxiliar**, División de Organizaciones Internacionales, Sector de Financiamiento Externo.

  
Gerardo SANCHIS MUÑOZ

### Desarrollo Económico - Reforma Administrativa

- 2014 a - **USAID – Gobierno de Paraguay -Responsable de Evaluación** del proyecto USAID de Democracia y Gobernabilidad para el Gobierno de Paraguay, con NORC de la Universidad de Chicago, EEUU.
- Oct 2010 **MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO DE NICARAGUA - Managua**  
**Consultor Contratado por el BID** para asesoría en modernización de administración financiera.
- 2009 a 2011 **PRODEV-BID para SEPLAN, HONDURAS, -Tegucigalpa.**  
**Consultor Jefe** para la implementación de la Gestión por Resultados en el estado de Honduras
- Verano 93 **BANCO MUNDIAL, Latin America Environment Agriculture Department, Washington, EE.UU.**  
**Summer Intern** a cargo del estudio de la descentralización de administración del Medio Ambiente, Brasil.

**Idiomas:** Español, Francés, Inglés. Manejo de Portugués y Alemán. Clases de Japonés, Ruso y Ucraniano.

**Becas:** Fulbright, Banco Interamericano de Desarrollo, J.I.C.A., Becario Ford Foundation y O.E.A.

**Asociaciones profesionales:** Asociación Argentina de Presupuesto Público (ASAP), Asociación Argentina de Estudios de la Administración Pública, CLAD, *Oxbridge* Club Buenos Aires, Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresa de Argentina, Asociación de Ex becarios en Japón (ABEJA), Ex alumnos ENA Argentina, Harvard Club de Argentina.

#### f) Algunas cátedras, docencia, seminarios dictados y charlas ofrecidas por invitación:

**Instituto del Servicio Exterior de la Nación (ISEN)** – Profesor de Liderazgo Público para Secretarios (2015-2016)

**UNIVERSIDAD AUSTRAL** – Profesor de Políticas Públicas, Gestión y Liderazgo Público (2013-2016) para el Municipio y Gobernación de Mendoza, para San Luis, y Salta.

**UCA:** Profesor de *Políticas Públicas y Economía Pública* (2003 a hoy), *Introducción a la Macroeconomía* (2003-2005), *“Decisiones empresarias en la Era de la Integración Global”* (2006-), *Distribución del Ingreso; Macroeconomics*” para becados de Pepperdine University, California (2004 a hoy). Profesor invitado para la materia **Global Economics**, verano de 2009, Malibu Campus, Los Angeles, California, EE.UU.

**ESCUELA DE DIRIGENTES POLITICOS DE UNION CIUDADANA**, Curso de Formación y Capacitación 2009 - 2011 en coordinación con la UNITRE (filial local de Universidad de las Tres Edades, Torino, Italia)

**ESEADE** - Instructor del Seminario Ejecutivo para Dirigentes Políticos Locales: **GESTION ESTRATEGICA DE GOBIERNO: NUEVOS DESAFIOS**, Buenos Aires, 23 a 25 de junio de 2009; Instructor de Seminario Ejecutivo para **Oficiales de la Fuerza Aérea del Ecuador** – Gestión por Resultados, Buenos Aires, 15 a 17 de septiembre de 2009.

**Ministerio de Defensa, Subsecretaría de Formación**, expositor en: *“Reforma Educativa de las Fuerzas Armadas. Taller de Actualización sobre la Función Pública”*, 20 y 27 noviembre, Córdoba y Buenos Aires.

**Instituto Provincial de Administración Pública**, profesor invitado especial: *“Nación, Estado y reconstrucción de las instituciones estatales a través de la Idoneidad Pública”*, y *“Hacia una Nueva Teoría de los Bienes Públicos para la reorganización del Estado”* para el *Programa de formación para el fortalecimiento y la modernización del Estado* del IPAP, SSGP de la Provincia de Buenos Aires, La Plata, 19 de septiembre de 2005.

**IAEP – Universidad Francisco de Vitoria de España:** 1er curso de Formación Política Integral: “Claves para una renovación de la Política” expositor invitado: *Ética del Funcionario: la clave de la Idoneidad Pública* - Junio de 2005.

**APOC: Asociación Personal Organismos Control:** Exposición sobre *“Estado e Idoneidad Pública”*, 03/05.

**Escuela de Gobierno “Ahora Argentina”**, profesor invitado para *“Control financiero y presupuestario en el Estado y auditoría social”*, años 2009, 2006, 2005, 2004.

  
Gerardo SANCHIS MUÑOZ

**Asociación Argentina de Presupuesto Público**, invitado especial: *“La reconstrucción del Estado y la Estrategia de Idoneidad Pública”*, XVIII Seminario Nacional de Presupuesto de la ASAP, Villa Carlos Paz, Córdoba Octubre de 2004.

**SENADO DE LA NACION ARGENTINA**, Comité Consultivo de la Comisión de Presupuesto y Hacienda, presentación sobre *“Estado, Competitividad e Idoneidad”*, septiembre de 2004.

**Universidad de Buenos Aires**, Plan Fénix, presentación: *“Estrategia de Idoneidad Pública”*, 24/4/2004.

**Unión del Personal Civil de la Nación**, V ENCUENTRO DE PROFESIONALES de la APN, 1er Seminario: “Por un Estado Moderno y Fortalecido. Los Debates Pendientes y los Desafíos Futuros”, preside comisión: *“Igualdad de acceso, de oportunidades, y mérito en la función pública”*, octubre del 2004

**Consejo Federal de la Función Pública, Subsecretaría de la Gestión Pública, Asamblea Anual 2005**, *“Bienes Públicos y la Reorganización del Estado: el debate impostergable”* con Jorge Landaburu, Buenos Aires, 16 de junio de 2005.

**Asociación Argentina de Estudios de la Administración Pública**, presentación para el 2do Congreso AAEAP: *“LEY DE IDONEIDAD PUBLICA”*, 30 de octubre del 2003.

**Instituto Provincial de Administración Pública**, dictado de seminarios para *Ciclo de Alta Dirección*, 2004.

**Victoria University at Wellington, Nueva Zelanda**, expositor invitado especial sobre reforma del Estado en América Latina, en el marco del *Public Sector Reform Seminar*, del *Commonwealth Secretariat*.

**Universidad Austral, Rectorado UBA e INAP**: *“Globalización Financiera y Modelos de Gestión”*, 1998. Expositor en **IDEA**: *“Nueva Economía y Empleo”* y *“Gestión en el s. XXI”* (agosto 97).

**Escuela Nacional de Inteligencia**: *“Globalización y prospectiva mundial”* (abril 97).

**Harvard University**: Profesor Asistente en *“Decision Making in the European Community”*, Prof. R. VERNON '93, *“Information Technology and Public Organizations”*, Prof. K. NICOLAIDIS.

**Universidad de Oxford**: Asistente de Investigación: *“Shareholder structure of main British corporations”* Institute of Economics and Statistics, Prof. D. MORRIS.

g) Publicaciones (lista incompleta)

#### **Libros:**

- “Tourism Plan for Toledo” en *Revitalizing Toledo’s Historic Core*, José Luis LOPEZ IBAÑEZ; Gerald McCUE, Ed., Patronato Universitario de Toledo, Real Colegio Complutense y Harvard University, 1995, 193 páginas.
- “La Guía del Votante: Del Voto Bronca al Voto Constructivo”, Ediciones Corregidor, 2003, Buenos Aires.
- “Macroestructura: La construcción del Estado y los Bienes Públicos”, con Jorge LANDABURU, Proyecto de Modernización del Estado de la Jefatura de Gabinete de Ministros, 233 páginas. 2005, Buenos Aires.
- [“Economía e instituciones para el diálogo y la inclusión”](#), en *Cultura del diálogo e inclusión social: oportunidad para una Argentina Bicentennial*. Libro ganador del concurso: “Proyecto de Libro Colectivo” INSTITUTO PARA LA INTEGRACIÓN DEL SABER – UNIVERSIDAD CATÓLICA ARGENTINA, EDUCA Ediciones, 2009, Buenos Aires.
- *Evaluation of Educational Governance at Local Levels. Proposed background criteria for a UNESCO-WB joint evaluation in Tanzania*. UNESCO, Paris, 2002.

  
Gerardo SANCHIS MUÑOZ

### Artículos seleccionados:

- “Public Service, Public Goods, and the Common Good: Argentina as a Case Study”, en *Empirical Foundations of the Common Good: What Theology Can Learn from Social Science*, edited by Daniel K. Finn, Oxford University Press, July 2017, <https://global.oup.com/academic/product/empirical-foundations-of-the-common-good-9780190670054?cc=ar&lang=en&#>
- “Neopatrimonialismo y Función Pública”, pp. 8-29, en *Cultura Económica*, diciembre de 2015, año XXXIII, n°90, Buenos Aires, ISSN 1852-0588.
- “La Argentina: ¿Historia de auge económico y declive?”, pp. 17-38, en *Forum: Revista de Humanidades y Ciencias*, año VII, n° 9-10, 2012, ISSN 1852-8260.
- “El Control Ciudadano del Estado”, en *Gestión Pública*, Buenos Aires, febrero de 2012.
- “Reflexiones sobre la carencia de una dirigencia”, *Economía e Instituciones*, UCA, octubre 2009, año 2 número 5.
- “La Barrera Idiomática”, *Economía e Instituciones*, UCA, Buenos Aires, junio 2009, año 2, número 3.
- “Sobre la Redistribución del Ingreso”, *Economía e Instituciones*, UCA, Buenos Aires, Julio 2008, año 1 número 5.
- “El Sistema Político y el Desarrollo Argentino”. *Economía e Instituciones*, UCA, Buenos Aires, 2008, año 1, número 3.
- “El malestar de la Participación Cívica”, *Revista COMMUNIO*, junio de 2007.
- “El enigma de la Calidad Institucional”, *Revista APORTES*: noviembre de 2007.
- “Idoneidad en el Ejercicio de la Función Pública”, *Revista ASAP*, Buenos Aires octubre de 2004.

  
Gerardo SANCHIS MUÑOZ

---